**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Semangat Kerja**

**Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan**

**(Studi Kasus pada PT. Sumber Graha Sejahtera Jombang)**

**ABSTRAK**

**Oleh:**

**Devi Ratnasari**

**Dosen Pembimbing:**

**Drs. Moh. Thamrin Bey, Msi**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menjelaskan bahwa gaya kepemimpinan demokratis dan semangat kerja terhadap produktivitas kerja pada PT. Sumber Graha Sejahtera Jombang. Penelitian ini merupakan penelitian pendekatan kuantitatif. Pengumpulan data menggunakan observasi, angket, dokumentasi dan wawancara. Populasi dalam penelitian ini yaitu seluruh karyawan bagian produksi veneer yang berjumlah 597 karyawan, teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah random sampling dengan rumus Slovin hasil perhitungannya jumlah sampel 86 karyawan. Sumber data yang pengukuran yang digunakan yaitu Skala Likert. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis dapat meningkatkan produktivitas kerja karyawan dan semangat kerja dapat meningkatkan produktivitas kerja karyawan.

***Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Semangat Kerja, Produktivitas Kerja Karyawan.***

**Influence of the Style of Democratic Leadership and Work Spirit**

**Against Employee Productivity**

**(Case Study at PT Sumber Graha Sejahtera Jombang)**

***ABSTRACT***

***By*:**

**Devi Ratnasari**

***Supervisor*:**

**Drs. Moh. Thamrin Bey, MSi**

*This study aims to find out and explain that democratic leadership style and morale towards work productivity at PT. Sumber Graha Sejahtera Jombang. This research is a quantitative approach research. Data collection uses observation, questionnaires, documentation and interviews. The population in this study were all employees of the veneer production totaling 597 employees, the sampling technique used was random sampling with the Slovin formula, the calculation of which was a sample of 86 employees. The measurement data source used is the Likert Scale. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis. The results of the study show that democratic leadership styles can improve employee work productivity and morale can improve employee work productivity.*

**Keywords: Leadership Style, Work Spirit, Employee Productivity**