

**Pendampingan BUMDes Sumber Usaha Maju
Desa Kedung Rejo Kecamatan Megaluh**



Disusun oleh:

Lilik Pujati, SE., MSA

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
(STIE) PGRI DEWANTARA TAHUN 2021**

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Analisis Situasi di BUMDes SUMBER USAHA MAJU	1
1.2 Permasalahan yang Ada (Aspek manajerial, Keuangan, Pemasaran, Inovasi dan Kerjasama)	2
1.3 Alternatif Solusi yang Ditawarkan	3
1.4 Kendala yang Ditemukan dalam Implementasi Kegiatan.	5
1.5 Kegiatan yang dilaksanakan	5
1.6 Tujuan Kegiatan	5
BAB II PEMBAHASAN	6
2.1 Deskripsi Kegiatan	6
2.2 Hambatan dan Tantangan	6
2.3 Solusi Alternatif yang Diberikan dan Diaplikasikan dalam Menjawab Persoalan yang Ada	7
2.4 Pihak-Pihak yang Terlibat Dalam Kegiatan	8
2.5 Kegiatan yang Dilaksanakan	8
2.6 Aspek kreatif, inovatif, atau unik yang ditawarkan mahasiswa	9
2.7 Hasil atau Capaian Kegiatan	10
BAB III PENUTUP	12
3.1 Kesimpulan	12
3.2 Saran	12

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Analisis Situasi di BUMDes SUMBER USAHA MAJU

BUMDes adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa. Hampir seluruh Desa di Indonesia mempunyai BUMDes sendiri, tidak lain tujuannya adalah untuk kesejahteraan dan kemakmuran masyarakat Desa.

Begitu juga di Desa Kedungrejo Kecamatan Megaluh Kabupaten Jombang, desa Kedungrejo mempunyai BUMDes yang bernama BUMDes SUMBER USAHA MAJU yang berdiri pada tahun 2015 dan merupakan salah satu BUMDes terbaik di Kecamatan Megaluh. Hal ini dibuktikan dengan banyaknya unit usaha yang dijalankan, antara lain; unit usaha UED Simpan Pinjam, Anugerah Store, Lumbung Ketahanan Pangan, Badan Kredit Desa, dan unit usaha Sumber Rejo. Dalam analisis situasi BUMDes SUMBER USAHA MAJU ini tim KKN Kegiatan pendampingan ini berfokus pada masalah Anugerah Store dan unit usaha UED Simpan Pinjam. Anugerah Store merupakan unit usaha yang bergerak dalam perdagangan kebutuhan rumah tangga dan baru dijalankan awal 2020, dan tentunya masih perlu banyak perbaikan. Kemudian pada unit usaha UED Simpan Pinjam yang mana terdapat permasalahan umum di hampir setiap usaha simpan pinjam, yakni kredit macet.

1.2 Permasalahan yang Ada (Aspek manajerial, Keuangan, Pemasaran, Inovasi dan Kerjasama)

Semua kegiatan usaha tentunya mempunyai permasalahan, baik besar maupun kecil. Hal ini memang tidak lepas dari bagaimana cara pengelolaan dan kerjasama tim hingga terwujudnya visi misi suatu bisnis.

Berikut adalah permasalahan pada unit usaha Anugerah Store:

1. Permasalahan pada Aspek Manajerial :
 - a. Belum mempunyai toko atau tempat lapak, sehingga penjualan hanya berdasar pada pesanan.
 - b. Belum mempunyai Nomor Induk Berusaha (NIB), sehingga tidak terverifikasi sebagai Unit Usaha di Kantor Kecamatan.
2. Permasalahan pada Aspek Keuangan :
 - a. Pembukuan masih dilakukan seadanya oleh bendahara
3. Permasalahan pada Aspek Pemasaran :
 - a. Belum mempunyai sosial media sebagai sarana promosi di era digital.
4. Permasalahan pada Aspek Inovasi :
 - a. Kurangnya inovasi terhadap model LPJ pada pembukuan dikarenakan SDM yang masih awam dengan pembukuan keuangan.
 - b. Proses input bukti transaksi yang masih sederhana dan manual.
5. Permasalahan pada Aspek Kerjasama :
 - a. -

Berikut adalah permasalahan pada unit usaha UED Simpan Pinjam :

1. Permasalahan pada Aspek Manajerial:
 - a. Belum tersedianya Standar Operasional Prosedur (SOP) terkait prosedur peminjaman dan penagihan pinjaman.
 - b. Karyawan atau SDM yang masih rangkap tugas.

2. Permasalahan pada Aspek Keuangan :
 - a. Adanya kredit macet pada nasabah sehingga ada piutang yang belum tertagih pada tahun 2020
3. Permasalahan pada Aspek pemasaran
 - a. Simpan pinjam ini belum mampu melayani warga desa secara keseluruhan
4. Permasalahan pada Aspek Inovasi :
 - a. Belum mempunyai inovasi dalam hal pelayanan serta produk keuangan. Misal pelayanan secara online, produk keuangan berupa penambahan ekuitas yang bisa saja di peroleh dari penerbitan surat berharga BUMDes
5. Permasalahan pada Aspek Kerjasama:
 - a. Kurang kerjasama dengan pihak ketiga misalnya dari bank atau lembaga keuangan lainnya tentang prosedur penagihan.
 - b. Kurangnya komunikasi antara pihak Simpan Pinjam dengan nasabah.
Hal ini dikarenakan peminjam sulit ditemui saat dilakukan penagihan.

1.3 Alternatif Solusi yang Ditawarkan

Alternatif solusi yang ditawarkan pada unit usaha Anugerah Store

1. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Manajerial :
 - a. Menyarankan tetap harus mempunyai stok barang dagangan meskipun berjumlah sedikit.
 - b. Segera mengurus Nomor Induk Berusaha (NIB).
2. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Keuangan :
 - a. Pelatihan secara personal kepada pengurus BUMDes tentang dasardasar akuntansi pada pembukuan yang baik dan benar.
3. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Pemasaran :
 - a. Membantu membuat social media sebagai sarana promosi.
4. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek inovasi :
 - a. Pelatihan pembukuan melalui aplikasi .

5. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Kerjasama :

a. -

Alternatif solusi yang ditawarkan pada unit usaha UED Simpan Pinjam

1. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Manajerial :

- a. Belum tersedianya Standar Operasional Prosedur (SOP) terkait prosedur peminjaman dan penagihan pinjaman.
- b. Karyawan atau SDM yang masih rangkap tugas

2. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Keuangan :

- a. Memberi masukan dan saran mengenai penagihan hutang dengan memberikan potongan bunga jika nasabah bisa membayar hutang sebelum jatuh tempo.

3. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Pemasaran :

- a. Memberi masukan tentang kejelasan prosedur dan perjanjian agar nasabah lebih percaya dengan UED Simpan Pinjam.

4. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Inovasi :

- a. Memberi masukan dan saran mengenai penagihan hutang dengan memberikan potongan bunga jika nasabah bisa membayar hutang sebelum jatuh tempo.
- b. Menyarankan membuat perjanjian bermaterai.

5. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Kerjasama :

- a. Menyarankan untuk bekerjasama dengan pihak ketiga misalnya dengan bank atau lembaga keuangan lainnya tentang prosedur penagihan.
- b. Bernegosiasi dengan nasabah.

1.4 Kendala yang Ditemukan dalam Implementasi Kegiatan.

Dari beberapa aspek yang sudah dijelaskan dari segi permasalahan dan alternatif Maka kendala yang ditemukan dalam implementasi kegiatan adalah :

- a. Pada Unit Usaha Anugerah Store mengalami kendala dalam pembukuan menggunakan aplikasi Ms.Excel dari kampus STIE PGRI Dewantara Jombang, karena terjadi masalah teknis pada aplikasi sehingga proses input data terganggu.

- b. Pada Unit Usaha Anugerah Store mengalami kendala pada pengurusan NPWP Badan untuk membuat Nomor Induk Berusaha (NIB), karena kepala unit Anugerah Store enggan untuk diajak bekerjasama.
- c. Pada Unit Usaha UED Simpan Pinjam yang menjadi kendala adalah para nasabah yang sulit untuk ditemui.

1.5 Kegiatan yang dilaksanakan

Kegiatan yang dilaksanakan di BUMDes SUMBER USAHA MAJU Desa Kedungrejo Kecamatan Megaluh Kab Jombang adalah sebagai berikut :

- a. Identifikasi BUMDes SUMBER USAHA MAJU.
- b. Pemberian materi tentang dasar-dasar akuntansi dagang.
- c. Praktik IT Pembukuan BUMDes *Trading* (untuk Anugerah Store).
- d. Mencatat dan menginput data daftar nasabah Simpan Pinjam.

1.6 Tujuan Kegiatan

Tujuan kegiatan yang sudah dilaksanakan adalah sebagai berikut :

- a. Untuk mengetahui permasalahan yang ada di BUMDes.
- b. Untuk memudahkan bendahara dalam menyusun laporan keuangan, sehingga kesalahan pembukuan bisa diminimalisir.
- c. Untuk memudahkan bendahara dalam membuat laporan keuangan secara efektif dan efisien melalui aplikasi pembukuan BUMDes
- d. Untuk mengetahui daftar nasabah Simpan Pinjam, khususnya nasabah yang mengalami utang macet.

BAB II PEMBAHASAN

2.1 Deskripsi Kegiatan

Sesuai dengan rencana kegiatan berfokus pada masalah di unit usaha Anugerah Store dan Unit Usaha UED Simpan Pinjam. Anugerah Store merupakan unit usaha yang bergerak dalam perdagangan kebutuhan rumah tangga dan baru dijalankan awal 2020, dan tentunya masih perlu banyak perbaikan. Selanjutnya pada unit usaha UED Simpan Pinjam yang mana terdapat permasalahan umum di hampir setiap usaha simpan pinjam, yakni piutang macet.

Sehingga kegiatan ini diharapkan dapat membantu dan memberikan solusi terkait masalah yang ada di BUMDes SUMBER USAHA MAJU khususnya di unit usaha Anugerah Store dan unit usaha UED Simpan Pinjam.

2.2 Hambatan dan Tantangan

Pada unit usaha Anugerah Store mengalami beberapa hambatan sehingga proses bisnis belum berjalan maksimal. Hambatan yang paling signifikan adalah Anugerah Store belum mempunyai lapak/toko untuk berjualan, sehingga proses jual beli masih berdasarkan pesanan dan belum mempunyai stok barang dagangan.

Tantangan yang dihadapi Anugerah Store untuk saat ini adalah bagaimana cara untuk membangun lapak/toko secepat mungkin agar proses jual beli bisa berjalan dengan maksimal. Begitu juga untuk pembukuan, Anugerah Store harus memaksimalkan teknologi yang ada. Seperti aplikasi pembukuan yang ditawarkan oleh kampus STIE PGRI Dewantara Jombang guna mempermudah dalam penyusunan laporan keuangan.

Kemudian pada Unit Usaha UED Simpan Pinjam mengalami kurangnya kesadaran nasabah untuk membayar angsuran sesuai kesepakatan serta hilangnya tanggung jawab dari nasabah sehingga berakibat timbulnya masalah kredit macet hingga sampai saat ini belumbisa teratasi. Hal ini menjadi sebuah tantangan untuk BUMDes SUMBER USAHA MAJU khususnya bagi pemegang Unit Simpan Pinjam. Tantangan yang dihadapi adalah ekonomi masyarakat yang masih terkendala akibat adanya pandemic Covid-19 ini. Hal ini yang mengakibatkan tidak terbayarnya angsuran dan sudah dilakukan beberapa cara untuk penagihan secara personal namun belum maksimal

2.3 Solusi Alternatif yang Diberikan dan Diaplikasikan dalam Menjawab Persoalan yang Ada

Alternatif solusi yang diberikan pada unit usaha Anugerah Store

1. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Manajerial :
 - a. Pendampingan mengurus Nomor Induk Berusaha (NIB).
2. Alternatif solusi yang ditawarkan pada Aspek Keuangan :
 - a. Pelatihan secara personal kepada pengurus BUMDes tentang dasar-dasar akuntansi pada pembukuan yang baik dan benar.
 - b. Pelatihan IT pembukuan keuangan BUMDes menggunakan aplikasi dari kampus STIE PGRI Dewantara Jombang
3. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Pemasaran :
 - a. Membantu membuat social media sebagai sarana promosi.
4. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek inovasi :
 - a. Pelatihan IT pembukuan keuangan BUMDes menggunakan aplikasi dari kampus STIE PGRI Dewantara Jombang
5. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Kerjasama :
 - a. -

Alternatif solusi yang diberikan pada unit usaha UED Simpan Pinjam

1. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Manajerial :
 - a. -
2. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Keuangan :
 - a. Memberi masukan dan saran mengenai penagihan utang dengan memberikan potongan bunga jika nasabah bisa membayar hutang sebelum jatuh tempo.
3. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Pemasaran :
 - a. -
4. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Inovasi :

- a. Memberi masukan dan saran mengenai penagihan hutang dengan memberikan potongan bunga jika nasabah bisa membayar hutang sebelum jatuh tempo.
- b. Menyarankan membuat perjanjian bermaterai.

5. Alternatif solusi yang diberikan dan diaplikasikan pada Aspek Kerjasama :

- a. Menyarankan untuk melayangkan surat tenggat waktu utang kepada nasabah minimal sebulan sekali.
- b. Bernegosiasi dengan nasabah.

2.4 Pihak-Pihak yang Terlibat Dalam Kegiatan

Pihak-Pihak yang terlibat dalam Kegiatan adalah :

- a. H. Komar : Selaku Direktur BUMDes SUMBER USAHA MAJU
- b. Maspuji : Selaku Bendahara BUMDes SUMBER USAHA MAJU
- c. Heny R. : Selaku ketua Unit Usaha Anugerah Store
- d. Sumartono : Selaku ketua Unit Usaha UED Simpan Pinjam.
- e. Suprayitno : Selaku penanggung jawab Unit Usaha UED Simpan Pinjam

2.6 Aspek Kreatif, Inovatif, atau Unik yang Ditawarkan

Aspek kreatif, inovatif, dan unik yang ditawarkan kepada BUMDes SUMBER USAHA MAJU unit usaha Anugerah Store adalah dengan membuatkan social media dan logo toko guna menunjang promosi penjualan meskipun untuk saat ini pengurus Anugerah Store belum membutuhkan. Dan pada unit usaha UED Simpan Pinjam menawarkan dengan pemberian potongan bunga jasa terhadap debitur yang taat melakukan angsuran pinjaman. Hal ini bertujuan agar debitur tepat waktu saat membayar angsuran.

2.7 Hasil atau Capaian Kegiatan

Hasil/Capaian kegiatan yang sudah lakukan selama pendampingandi BUMDes SUMBER USAHA MAJU adalah sebagai berikut :

- a. Dari segi pembukuan, dengan adanya pendampingan praktik aplikasi IT Pembukuan yang sudah disediakan kampus maka pengurus Anugerah Store bisa mengoperasikan dengan baik, meskipun dari aplikasinya sendiri masih banyak kekurangan dan perlu perbaikan sehingga laporan keuangan belum bisa sepenuhnya selesai dibuat.

BUMDES SUMBER USAHA MAJU				
KEDUNGREJO-MEGALUH				
NERACA				
31 Desember 2020				
AKTIVA :				
			Rp	Jumlah
11010	Kas			105,600,500
11020	Bank			-
11030	Piutang			-
110301	Sediaan Resiko Piutang			-
11040	Persediaan Barang Dagangan			-
12010	Inventaris & Harta Tetap			-
12020	Akumulasi Penyusutan Inv&HT			-
	Jumlah : Aktiva		Rp	105,600,500
PASSIVA :				
			Rp	Jumlah
21010	Hutang kepada pihak ke III			-
21020	Utang Usaha			-
21030	Alokasi laba untuk Pemdapatan Asli Desa			-
31010	Modal Awal			91,000,000
31020	Modal Investor			-
31030	Pemupukan Modal dari Laba			-
31050	Modal Hibah dari pihak lain			-
31060	Laba/Rugi tahun lalu (+/-)			-
31070	Laba/Rugi tahun berjalan (+/-)		Rp	18,488,000
	Jumlah : Passiva		Rp	142,488,000
*****			31 Desember 2020	
Mengelahui			Pembuku	
Direktur				
			(30,007,500)	

Gambar. 1

Neraca unit usaha Anugerah Store (belum final)

- b. Pengurusan Nomor Induk Berusaha (NIB) sudah berjalan, namun terjadi kendala pada pencantuman NPWP karena Anugerah Store belum mempunyai NPWP. Dan untuk pengurusan NPWP juga mengalami kendala, karena pengurus Anugerah Store enggan untuk menyelesaikan administrasi pendaftaran NPWP. Sehingga untuk pengurusan Nomor Induk Berusaha (NIB) belum terlaksana sampai selesai.

BAB III PENUTUP

3.1 Kesimpulan

Permasalahan yang terjadi pada BUMDes merupakan hal yang umum dan pasti ada. Tapi bukan berarti tidak ada jalan keluar, karena setiap masalah pasti ada solusinya. Tujuan dari kegiatan pendampingan ini adalah untuk membantu menyelesaikan permasalahan yang ada di BUMDes dan memberikan inovatif guna menuju BUMDes yang berkarakter dan berdaya saing. Salah satunya adalah BUMDes SUMBER USAHA MAJU yang memiliki masalah salah satunya di pembukuan laporan keuangan pada unit usaha Anugerah Store dan perlu adanya pendampingan pada pembukuan melalui aplikasi yang sudah disediakan oleh kampus, sehingga diharapkan untuk tahun berikutnya sudah bisa menyajikan laporan keuangan dengan baik dan benar.

3.2 Saran

Saran kepada BUMDes SUMBER USAHA MAJU adalah :

- a. Untuk unit usaha Anugerah Store, setelah memiliki lapak/toko sendiri diharapkan melakukan promosi di social media guna menunjang penjualan.
- b. Penataan pembukuan ulang yang sesuai standart laporan keuangan yang baik dan benar.
- c. Tetap memprioritaskan keamanan uang nasabah dan berlaku amanah.

