

**Pengembangan Potensi Desa
Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo
Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang**

**SKRIPSI
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana
Program Studi Akuntansi**



**SITI NOR AINI
1562098**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)
PGRI DEWANTARA JOMBANG
2019**

**Pengembangan Potensi Desa
Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo
Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang**

SKRIPSI

Yang diajukan oleh :

Siti Nor Aini

1562098

Telah disetujui untuk diuji oleh :

Dosen Pembimbing :

Nurhayati, SE, M.Si
NIDN : 8841110016

Tanggal,.....

**Pengembangan Potensi Desa
Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo
Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang**

SKRIPSI

Yang diajukan oleh:

Siti Nor Aini
1562098

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji
Pada Tanggal 11 September 2019

Dosen Pembimbing
(Nurhayati SE, M.Si) :
NIDN. 8841110016

Dosen Penguji I
(Dra. Yuniap Mujiati Suaidah, M.Si) :
NIP. 19670310 199203 2 002

Dosen Penguji II
(Agus Taufik, S.E, M.M) :
NIDN. 1104770121

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
Memperoleh gelar sarjana

Tanggal
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)
PGRI DEWANTARA JOMBANG
Ketua,

Dra. Yuniap Mujiati Suaidah, M.Si
NIP. 19670310 199203 2 002

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Nor Aini

NIM : 1562098

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang Saya susun dengan judul :

**Pengembangan Potensi Desa
Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo
Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang**

adalah benar-benar hasil karya Saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan).

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Jombang, 02 Oktober 2019

Pembuat Pernyataan,

SITI NOR AINI
NIM. 1562098

MOTTO

“Mimpi tidak pernah menyakiti siapapun jika dia terus bekerja tepat dibelakang mimpinya untuk mewujudkan semaksimal mungkin”

(F. W. Woolworth)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tulisan ini saya persembahkan kepada :

1. Ibu Nurhayati SE, M.Si yang telah membimbing saya dengan sabar selama proses penyusunan skripsi hingga memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.
2. Ibunda tersayang, Ibu Nanik Indarwati yang dengan tekun memberikan dukungan penuh untuk masa depanku serta semangat dan juga motivasi yang luar biasa.
3. Bapak terhormat, Bapak Hartono yang telah memberikan dukungan agar tercapainya cita-citaku.
4. Suamiku, Mas Andrian Subeki yang banyak memberikan dukungan serta motivasi dalam penyelesaian skripsiku.
5. Adik-adikku, Siti Faizatul Mahgfiroh, Anisatul Mukarromah dan azzahra yang selalu menyemangatiku dan selalu ada untukku.
6. Teman setiaku, Umi Khasanah yang telah menemaniku melaksanakan penelitian.
7. Teman-teman seperjuanganku Rujak Bebeg Geng terimakasih untuk semua.

KATA PENGANTAR

Kiranya tiada kata yang patut diucapkan selain syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan berkah, rahmat, hidayah dan ridho-Nya. Sholawat serta Salam selalu tertujukan kepada Nabi Besar Muhammad S A W, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : “Pengembangan Potensi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang” .

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat guna mendapatkan gelar sarjana. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan pihak lain. Untuk itu perkenankan penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ibu Dra. Yuniep Mujati S, M. Si selaku ketua STIE PGRI Dewantara Jombang dan Dosen Pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan serta nasehat yang bermanfaat bagi penulis dalam menyusun skripsi.
2. Bapak Agus Taufik, S.E, M.M selaku Prodi Akuntansi STIE PGRI Dewantara Jombang.
3. Ibu Nurhayati, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing saya yang telah meluangkan waktu dan sabar membimbing selama proses penyusunan skripsi.

4. Bapak Wartomo S.Sos selaku Kepala Desa Galengdowo yang memberi izin penelitian di desa Galengdowo khususnya untuk BUM Desa
5. Bapak Janu dan Bapak Endon selaku pengurus BUM Desa Lohjinawi yang telah membantu penelitian yang dilakukan penulis
6. Bapak Hartono dan Ibu Nanik Indarwati selaku orang tua penulis, yang tiada henti selalu memberikan doa, dukungan dan semangat hingga terselesainya skripsi ini.
7. Mas Andre, Azza serta adik-adikku yang juga selalu membantu dan memberi semangat hingga terselesainya skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan khususnya grup Rujak Bebek .

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jombang, 11 September 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Landasan Teori	11
2.2.1 Desa	11
2.2.2 Potensi Desa	17
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	17
2.2.4 Keuangan Desa	25
2.3 Kerangka Konseptual	27
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rencana Penelitian	29
3.2 Fokus penelitian	30

3.3	Informan Kunci	30
3.4	Jenis dan Sumber Data	31
3.5	Metode pengumpulan data	32
3.6	Teknik Analisa Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Deskripsi objek penelitian	38
4.4.1	Sejarah pendirian Desa Galengdowo	38
4.4.2	Visi dan Misi Desa Galengdowo	39
4.4.3	Karakteristik wilayah Desa Galengdowo	41
4.4.4	Organisasi Pemerintah Desa Galengdowo	44
4.4.5	Data Desa Galengdowo	52
4.4.6	Potensi Desa Galengdowo	53
4.4.7	Sejarah Badan Usaha Milik Desa Lohjinawi	62
4.4.8	Profil umum BUM Desa Lohjinawi	64
4.4.9	Struktur Organisasi BUM Desa Lohjinawi	75
4.4.10	Pembagian Laba Usaha BUM Desa Lohjinawi	79
4.2	Hasil penelitian	80
4.3	Pembahasan hasil penelitian	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	98
5.2	Saran	99
DAFTAR PUSTAKA		101
LAMPIRAN		103

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian terdahulu.....	8
Tabel 2.2	Klasifikasi jenis usaha Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	20
Table 4.1	Luas tanah menurut penggunaan.....	42
Table 4.2	Komoditas pertanian di Desa Galengdowo.....	43
Table 4.3	Data Pekerjaan msyarakat Desa Galengdowo	52
Table 4.4	Penggunaan Anggaran	72
Tabel 4.5	Proporsi SHU BUM Desa Lohjinawi	79
Tabel 4.6	SHU BUM Desa Lohjinawi	91
Tabel 4.7	Modal awal BUM Desa Lohjinawi	92
Tabel 4.8	Hasil usaha unit simpan pinjam	93
Tabel 4.9	Hasil usaha unit desa wisata.....	94
Table 4.10	Hasil usaha unit pasar desa	94
Tabel 4.11	Pendapatan Desa dari Hasil BUM Desa	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Susunan kepengurusan organisasi pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	24
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	38
Gambar 3.1 Komponen dalam analisis data	36
Gambar 4.1 Peta Desa Galengdowo.....	43
Gambar 4.2 Susunan organisasi dan tata kerja Pemerintah Desa Galengdowo....	51
Gambar 4.3 Susunan kepengurusan organisasi BUM Desa Lohjinawi	78

DAFTAR LAMPIRAN

1.1	Daftar Pertanyaan Wawancara	103
1.2	Daftar Informan	106
1.3	Surat Izin Penelitian.....	107
1.4	Surat pernyataan telah melaksanakan penelitian	109
1.5	Pendapatan Asli Desa Galengdowo	110
1.6	Hasil Usaha BUM Desa Lohjinawi	111
1.7	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Galengdowo.....	112
1.8	Penerimaan Tunai Desa Galengdowo.....	114
1.9	Dokumentasi	116

**Pengembangan Potensi Desa
Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Lohjinawi
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo
Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang**

ABSTRAK

**Oleh :
Siti Nor Aini**

**Dosen Pembimbing :
Nurhayati, SE, M.Si**

BUM Desa adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui pernyataan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola asset, jasa pelayanan, dan usaha lain demi kesejahteraan masyarakat. Tujuan dari pendirian BUM Desa salah satunya untuk meningkatkan pendapatan asli desa. Pembentukan BUM Desa berdasarkan kebutuhan masyarakat desa dan potensi yang dimiliki desa. Potensi desa adalah segala kekayaan yang dimiliki oleh desa baik sumberdaya alam atau yang lainnya. Rumusan masalah dari penelitian ini untuk mengetahui bagaimana pengembangan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa di desa Galengdowo Kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif yaitu menggambarkan beberapa penemuan data yang dirumuskan dalam bentuk kata kata. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pengembangan potensi desa melalui BUM Desa Lohjinawi sudah terlaksana dengan program program yang telah ditetapkan dan program yang masih aktif diantaranya yaitu: simpan pinjam, desa wisata, pasar desa, hippam desa dan unit susu. Keberadaan BUM Desa Lohjinawi membantu meningkatkan pendapatan masyarakat desa dan Hasil usaha BUM Desa Lohjinawi merupakan sumber pendapatan desa Galengdowo sebesar 20%, sehingga keberadaan BUM Desa Lohjinawi mampu meningkatkan Pendapatan Asli Desa Galengdowo meskipun masih mengalami beberapa hambatan yang harus diatasi.

Kata Kunci : *Potensi Desa, BUM Desa, Pendapatan Asli Desa*

**Village Potential Development
Through the Village Owned Enterprises (BUM Desa) Lohjinawi
In Increasing the Original Income of Galengdowo Village
Wonosalam District, Jombang Regency**

ABSTRACT

**By:
Siti Nor Aini**

**Lecture :
Nurhayati, SE, M.Si
NIDN : 8841110016**

BUM Desa is a business entity whose entire or most of its capital is owned by the village through direct participation from village wealth which is separated to manage assets, services, and other businesses for the welfare of the community. The purpose of establishing BUM Desa is to increase the village's original income. The formation of BUM Desa is based on the needs of the village community and the potential of the village. Village potential is all of the wealth owned by the village both natural resources or others. The formulation of the problem of this study is to find out how the development of village potential through the Village Owned Enterprises in increasing the village's original income in Galengdowo village, Wonosalam District, Jombang Regency.

This study uses a qualitative method with a descriptive approach that is to describe some of the data findings that are formulated in the form of words. Data collection techniques using observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques using data reduction, data presentation, and Verification

The results of this study indicate that the development of village potential through BUM Desa Lohjinawi has been carried out with the established programs and programs that are still active including: savings and loans, village tourism, village markets, village hippams and milk units. The existence of BUM Desa Lohjinawi Village helps increase the income of village communities and the results of BUM Desa Lohjinawi Village are the source of income of Galengdowo village by 20%, so that the existence of BUM Desa Lohjinawi Village is able to increase the Original Income of Galengdowo Village even though there are still some obstacles that must be overcome.

Keywords: *Village Potential, BUM Desa, Original Village Income*