

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. BASKHARA SINAR SAKTI SURABAYA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana

Program Studi Manajemen



**CATUR SATRIAWAN
1361052**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)
PGRI DEWANTARA JOMBANG
2019**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. BASKHARA SINAR SAKTI SURABAYA**

SKRIPSI

Yang diajukan oleh :

**CATUR SATRIAWAN
1361052**

telah disetujui untuk diujikan oleh :

Dosen Pembimbing

**Mardi Astutik, SE., M.M
NIDN. 0710067401**

Tanggal, _____

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. BASKHARA SINAR SAKTI SURABAYA**

SKRIPSI

Yang diajukan oleh :

**CATUR SATRIAWAN
1361052**

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji
pada tanggal, 14 September 2019

Dosen Pembimbing

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Mardi Astutik, SE., M.M
NIDN. 0710067401

Nurali, SE, MSM
NIDN.073107103

Rita Mutiarni, SE. M.M
NIDN.0703037902

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar Sarjana

Tanggal
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)
PGRI DEWANTARA
Ketua,

Dra.Yuniep Mujati Suaidah, M Si
NIP. 19670310 199203 2002

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Catur Satriawan
NIM : 1361052
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul:

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BASKHARA SINAR SAKTI
SURABAYA**

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Jombang, Agustus 2019

Pembuat Pernyataan,

Catur Satriawan
NIM: 1361052

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi dengan judul PENGARUH KEPEMIMPINAN ETIS DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BASKHARA SINAR SAKTI SURABAYA ini dapat terselesaikan, Shalawat dan salam penulis kirimkan kepada Nabi Muhammad SAW, Beserta para sahabat dan keluarga beliau yang telah memberikan tauladan dalam menjalani kehidupan di dunia dan di akhirat

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta kemurahan hati dari berbagai pihak. Oleh karena itu, disamping rasa syukur yang tak terhingga atas nikmat yang telah diberikan oleh Allah SWT penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Dra. Yuniep Mujati S, M Si selaku ketua STIE PGRI Dewantara Jombang.
2. Ibu Nurul Hidayati, SE. selaku Ketua Program Studi Manajemen STIE PGRI Dewantara Jombang
3. Ibu Mardi Astutik, SE., M.M, selaku dosen pembimbing, yang telah menyumbangkan tenaga, pikiran untuk membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu dosen STIE PGRI Dewantara Jombang yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna sehingga kepada pembaca, kiranya dapat memberikan saran yang sifatnya membangun agar kekurangan-kekurangan yang ada dapat dapat diperbaiki.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna pada diri pribadi penulis, almamater, bangsa dan agama khususnya dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikan di masa yang akan datang. Amin

Jombang, Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Sampul	i
Lembar Persetujuan.....	ii
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Pernyataan Keaslian Penelitian.....	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar.....	x
Abstraksi	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Kepemimpinan etis.....	12
2.2.2 Budaya Organisasi	14
2.2.3 Kinerja Karyawan	17
2.3 Hubungan Antara Variabel	19
2.4 Kerangka Konseptual	20
2.5 Hipotesis	22
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian	23
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	24
3.3 Skala Pengukuran Variabel	27
3.4 Penentuan Populasi dan Sampel	28
3.5 Jenis dan Sumber Data	29

3.6 Metode Pengumpulan Data	30
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	31
3.8 Teknik Analisa Data	34
3.8.1 Analisa Deskriptif	34
3.8.2 Analisis Inferensial.....	35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Obyek Penelitian	40
4.2. Hasil Penelitian.....	43
4.3. Pembahasan	55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	58
5.2. Saran.....	58

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penilaian Kinerja Karyawan PT Baskhara Sinar Sakti tahun 2017-2018	3
Tabel 2.1	Penelitian-penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1	Kisi-kisi Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	26
Tabel 3.2	Skala Pengukuran Variabel.....	28
Tabel 3.3	Karyawan Bagian Adminstrasi PT. Baskhara Sinar Sakti.....	29
Tabel 3.4	Hasil Pengujian Validitas.....	32
Tabel 3.5	Hasil Pengujian Reliabilitas.....	33
Tabel 4.1	Distribusi responden berdasarkan Jenis Kelamin	41
Tabel 4.2	Responden berdasarkan umur.....	41
Tabel 4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Pekerjaan.....	42
Tabel 4.4	Distribusi responden berdasarkan pendidikan terakhir.....	45
Tabel 4.5	Distribusi frekuensi jawaban responden variabel Kepemimpinan Etis.....	46
Tabel 4.6	Distribusi frekuensi jawaban responden variabel Budaya organisasi	47
Tabel 4.7	Distribusi frekuensi jawaban responden variabel Kinerja karyawan.....	48
Tabel 4.8	Hasil Uji Multikolinieritas	51
Tabel 4.9	Pengujian Asumsi Autokorelasi Variabel X1, X2 Terhadap Y	52
Tabel 4.10	Hasil Analisis Regresi.....	52
Tabel 4.11	Hasil Uji t Atau Uji Parsial	53
Tabel 4.12	Nilai Determinasi (R^2)	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kerangka Konseptual.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Baskhara Sinar Sakti	41
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Normalitas.....	50
Gambar 4.3 Grafik Scater plot	49