

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA NON FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN CV. KAYU MANIS BAGIAN PRODUKSI**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagai syarat  
untuk memperoleh gelar sarjana (S-1)



**RAHMAD HARIS  
1561106**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
PGRI DEWANTARA JOMBANG  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2019**

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA NON FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN CV. KAYU MANIS BAGIAN PRODUKSI**

**SKRIPSI**

yang diajukan oleh :

Rahmad Haris

1561106

telah disetujui untuk diujikan oleh :

Dosen Pembimbing

**Mardi Astutik, SE., MM**  
NIDN : 0710067401

tanggal,.....

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA NON FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN CV. KAYU MANIS BAGIAN PRODUKSI**

**SKRIPSI**

Yang diajukan oleh :

Rahmad Haris

1561106

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji  
pada tanggal, 11 September 2019

**Dosen Pembimbing**

**Dosen Penguji I**

**Dosen Penguji II**

Mardi Astutik, SE., M.M  
NIDN. 0710067401

Kristin Juwita, SE. M.M  
NIDN.0725038704

Rita Mutiarni, SE. M.M  
NIDN.0703037902

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk  
memperoleh gelar Sarjana

Tanggal .....  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)  
PGRI DEWANTARA  
Ketua,

**Dra. Yuniap Mujati Suaidah, M Si**

**NIP. 19670310 199203 2002**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahmad Haris  
NIM : 1561106  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul:

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA NON  
FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN CV. KAYU MANIS  
BAGIAN PRODUKSI**

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Jombang, September 2019  
Pembuat Pernyataan,

Rahmad Haris  
NIM: 1561106

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT dan atas dukungan serta do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan rasa syukur dan terimakasih saya kepada:

1. Ibu Dra. Yuniep Mujiati Suaidah, M.Si selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) PGRI Dewantara Jombang.
2. Ibu Nurul Hidayati, SE., MM selaku ketua program studi Manajemen.
3. Ibu Mardi Astutik, SE., MM selaku dosen pembimbing skripsi yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, motivasi serta arahan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Ibu Kristin Juwita, SE., MM dan ibu Rita Mutiarni , SE., MM selaku penguji yang telah memberikan pengarahan dan masukan dalam penulisan Skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya, Bapak Joko Suyono dan Ibu Siti Maskhalatin, dan keluarga saya (mas Edi, adek Irvan), beserta semua saudara-saudara saya yang selalu memberikan semangat, nasihat, dan do'a dalam menyusun Skripsi ini.
6. Untuk sahabat-sahabat saya, penasehat dan pembakar semangat Gita Ayu, Sigit, Irpan, Kusuma Sum, Olga, Faza teman seperkuliah dari semester 1 sampai akhir ini, dan pasangan saya Erlita Afifah, terimakasih atas segala bentuk *support* yang kalian berikan sampai selesai Skripsi ini.

Saya mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat serta Hidayah-nya sehingga kami dapat menyusun usulan penelitian ini. Adapun skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat menyusun atau membuat skripsi / tugas akhir kuliah.

Dalam penyusunan usulan penelitian ini, kami menyadari bahwa usulan ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bimbingan serta dorongan baik moral maupun material dan pengarahan dari berbagai macam pihak. Pada kesempatan ini kami akan menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Ibu Dra. Yuniep Mujati Suaidah, M.Si selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) PGRI Dewanatara Jombang.
2. Ibu Nurul Hidayati, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. Ibu Mardi Astutik, SE., MM selaku dosen pembimbing Skripsi yang selalu sabar, memotivasi dan memberi semangat selama bimbingan.
4. Kedua Orangtua dan keluarga yang selalu mendoakan dan mendukung sehingga peneliti semangat dalam menyusun Skripsi ini.
5. Seluruh teman-teman peneliti yang senantiasa memberi saran dan bantuan.

Kami menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kami sebagai penyusun skripsi mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi perbaikan makalah ini.

Akhirnya kami berharap semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi peneliti dan bagi pembaca pada umumnya.

Jombang, Agustus 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| Sampul .....                                | i   |
| Lembar Persetujuan .....                    | ii  |
| Lembar Pengesahan .....                     | iii |
| Lembar Pernyataan Keaslian Penelitian ..... | iv  |
| Halaman Persembahan .....                   | v   |
| Kata Pengantar.....                         | vi  |
| Daftar Isi .....                            | vii |
| Daftar Tabel.....                           | ix  |
| Daftar Gambar .....                         | x   |
| Abstraksi .....                             | xi  |
| Abstract .....                              | xii |

### **BAB I : PENDAHULUAN**

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1.1. Latar belakang .....     | 1  |
| 1.2. Rumusan masalah .....    | 8  |
| 1.3. Tujuan penelitian .....  | 8  |
| 1.4. Manfaat penelitian ..... | 9  |
| 1.5. Batasan Masalah .....    | 10 |

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

|   |    |
|---|----|
| 2.1. Landasan Teori .....   | 11 |
| 2.1.1 Produktivitas kerja .....   | 11 |
| 2.1.2 Kompetensi kerja .....  | 17 |
| 2.1.3 Lingkungan kerja .....  | 22 |
| 2.2. Penelitian terdahulu .....   | 24 |
| 2.3. Hubungan Antar Variabel .....  | 27 |
| 2.3.1 Hubungan antara kompetensi kerja dengan produktivitas kerja..               | 27 |
| 2.3.2 Hubungan antara lingkungan kerja non fisik dengan produktivitas kerja ..... | 27 |
| 2.4. Kerangka konseptual.....   | 28 |
| 2.5. Hipotesis.....   | 30 |

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|  |    |
|--|----|
| 3.1 Rancangan penelitian .....                             | 31 |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....     | 31 |
| 3.3 Penentuan Populasi dan Sampel .....                    | 35 |
| 3.3.1 Populasi .....                                       | 35 |
| 3.3.2 Sampel .....   | 36 |
| 3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel .....                      | 36 |
| 3.4 Jenis, Sumber Data serta Metode Pengumpulan Data ..... | 36 |
| 3.4.1 Jenis dan Sumber Data .....                          | 36 |
| 3.4.2 Metode Pengumpulan Data .....                        | 37 |
| 3.5 Uji Instrumen.....                                     | 38 |

|   |    |
|---|----|
| 3.5.1 Uji Validitas .....                         | 38 |
| 3.5.2 Uji Realibilitas .....                      | 39 |
| 3.6 Teknik Analisis Data .....                    | 41 |
| 3.6.1 Analisis Deskriptif .....                   | 41 |
| 3.6.2 Analisis Inferensial .....                  | 41 |
| 3.7 Uji Asumsi Klasik.....                        | 42 |
| 3.8 Regresi Linier Berganda .....                 | 44 |
| 3.9 Uji Hipotesis.....                            | 45 |
| 3.9.1 Uji t.....                                  | 45 |
| 3.9.2 Koefisien Dterminasi (R <sup>2</sup> )..... | 45 |
| <br><b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> |    |
| 4.1. Gambaran Umum.....                           | 46 |
| 4.2. Gambaran Umum Responden.....                 | 50 |
| 4.3. Analisa Data .....                           | 52 |
| 4.4. Pembahasan .....                             | 60 |
| <br><b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>             |    |
| 5.1. Kesimpulan .....                             | 63 |
| 5.2. Saran .....                                  | 63 |
| <br><b>DAFTAR PUSTAKA</b>                         |    |
| <i>LAMPIRAN</i>                                   |    |



## DAFTAR TABEL

|            |  |    |
|------------|--|----|
| Tabel 1.1  | Data Produksi Kayu Lapis CV. Kayu Manis Bulan Desember 2018-April 2019 ..... | 3  |
| Tabel 2.1  | Penelitian-penelitian Terdahulu .....  | 7  |
| Tabel 3.1  | Instrumen Penelitian .....   | 34 |
| Tabel 3.2  | Hasil Pengujian Validitas .....  | 39 |
| Tabel 3.3  | Hasil Pengujian Reliabilitas .....   | 40 |
| Tabel 4.1  | Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....                      | 50 |
| Tabel 4.2  | Karakteristik Responden berdasarkan lama bekerja .....                       | 51 |
| Tabel 4.3  | Distribusi responden berdasarkan pendidikan terakhir .....                   | 51 |
| Tabel 4.4  | Penilaian Responden terhadap Variabel Kompetensi kerja (X1).....             | 52 |
| Tabel 4.5  | Penilaian Responden terhadap Variabel Lingkungan Kerja non fisik (X2).....   | 53 |
| Tabel 4.6  | Penilaian Responden terhadap Variabel Produktifitas Kerja (Y) ....           | 54 |
| Tabel 4.7  | Uji Multikolinieritas .....  | 56 |
| Tabel 4.8  | Pengujian Asumsi Autokorelasi .....  | 57 |
| Tabel 4.9  | Hasil Regresi Linier Berganda .....  | 58 |
| Tabel 4.10 | Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....   | 60 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....         | 30 |
| Gambar 4.1 Grafik P-P Plot Normalitas ..... | 55 |
| Gambar 4.2 Grafik <i>Scatter plot</i> ..... | 57 |